

企業の成長発展をサポートする  
日本経営者同友会



# 日本経営者新聞

発行所 (C)日本経営者新聞社

東京都千代田区神田錦町3-2

No.43 (通巻340号)

年間購読料 8400円

No.43(通巻第340号)

JAPAN PRESIDENTS JOURNAL

編集局 ☎03-5280-6222



7月2日、首相は福島県相馬市の桜ヶ丘小学校を訪問された。東日本大震災の年にブータン国王夫妻が同校を訪問されたため、ブータンでは桜ヶ丘小学校に対し深い絆を感じている。同校の生徒たちは皆、ブータン国王が以前お話しなされた「一人一人が心の中に龍を持ち、その龍を大きく育ててほしい」というお話を覚えていて、トブゲー首相からの「大きく育ちましたか?」との問いかけに元気に「はい」と答えていた。トブゲー首相は「みなさんのことを報告すれば国王も喜ぶと思います」と述べて桜ヶ丘小を後にされた。



6月30日午後6時、トブゲー首相は安倍晋三内閣総理大臣と首脳会談に臨んだ。共同記者発表で両首脳は、2011年のブータン国王陛下の国賓訪日を機に両国関係は著しく発展しており、今回の首相訪日を機にブータンとの間で二国間関係を更に強化していきたいと述べた。

7月2日、ブータン王国トブゲー首相をお迎えして、都内ホテルで歓迎会が開催された。東京、大阪、鹿児島、3ヶ所の名誉総領事館主催、ブータン首相顧問オフィス及び日本GNH学会共催によるもので、出席者も百人を超え、多くの国会議員の方々も参加されて盛大な会となった。トブゲー首相はご挨拶の中で、東京、大阪、鹿児島、3ヶ所の名誉総領事館主催、ブータン首相顧問オフィス及び日本GNH学会共催によるもので、出席者も百人を超え、多くの国会議員の方々も参加されて盛大な会となった。

2011年3月、東日本を襲った震災の後、海外からの賓客としていち早く訪日され、全ての日本人の心に響く、励ましのスピーチをなさったブータン国王陛下を私たちは忘れていない。この日、参加者の一人一人と握手をなさるトブゲー首相に対する参加者の方々の心からの親愛と歓迎の意が汲み取れていた。

今回のトブゲー首相の訪日日程は6月29日から7月3日。正味3日間の滞在中、トブゲー首相は分刻みの充実したスケジュールをこなされた。



## ブータン王国首相初公式訪日

参加者に向かい微笑むツェリン・トブゲー首相  
胸にはブータン国王ご夫妻のバッジが見える



前列左から馬頼底京都仏教界理事長、八木駐インド大使、永田ブータン鹿児島名誉領事、辻ブータン大阪名誉領事、徳田ブータン名誉総領事



スピーチをなさるトブゲー首相

以降、物質的な豊かさばかりを追い求めることが個人や地域のためにならないという考えが国民の間に浸透している。経済成長は、文化や精神にそれ環境などと調和がとれていなければならぬ。国民総幸福はブータンだけのものではなく、世界の人々とも共有していきたい」と語った。



タシ・ドマ首相夫人(左)と  
徳田名誉総領事



河井衆議院議員  
日本・ブータン友好議員連盟幹事長



前列左から小泉衆議院議員、平沢衆議院議員、竹本衆議院議員、原アライアンスフォーラム財団理事長、伊藤衆議院議員、福田衆議院議員、阪口衆議院議員



スピーチに聞き入る方々

## ホワイトハウス・レセプション

6月21日、22日の両日、ワシントンで開催された恒例の米国大統領夫妻主宰によるセレモニーにJEPA役員とJEPA会員が参加した。オバマ大統領が初めて就任した2009年にはセレモニーは開催されなかったが、その後は毎年行われており、下地会長及び徳田代表理事がオバマ大統領夫妻と握手を交わすのも4度目となる。フォード劇場での公演は、ミシェル・オバマ夫人が祭典の名誉会長、名誉副会長を米国議会上院民主党のトップであるハリー・リード議員の妻ランドラ・リード夫人が務め、ミュージカル俳優スコット・バクラ氏によるファレル・ウィリアムズのビッグヒット曲“Happy”の歌唱や、トップアーティストたちによるパフォーマンスが繰り広げられ、参加者を魅了した。



フォード劇場でトップアーティストによる公演



ホワイトハウスでは楽団演奏によるお出迎え



国会議事堂の執務室でハリー・リード上院議員ご夫妻と共に

## ブータン国王にお米を献上



田植え姿の徳田名誉総領事

5月、秋田県大仙市の四ツ屋、花館両小学校の児童たちは、昨年に続きブータンのワンチュク国王に献上するため、特別栽培米「大曲花火米」の田植えを行った。昨年、両校の児童たちは、東日本大震災の後、いち早く被災地を訪問して住民を激励してくださったブータン国王ご夫妻へ感謝の気持ちを込めて育てた特別栽培米を献上した。今年1月には国王から子供たちへ感謝状が届いている。

徳田ブータン名誉総領事も大仙市を訪れて、長靴にゴム手袋で初めての田植え作業に挑戦した。田植え作業には両小学校の児童たち、保育園児、高校生、花火米研究会のメンバーら計約200人が参加、「ブータン国王においしいお米を献上したい」との願いをひとつにして汗を流した。徳田名誉総領事は「子供たちの気持ちが嬉しい。両小学校とブータンとの交流がこれからもずっと続くことを願っています」と語った。



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

## 京都 世界一の観光都市に



伏見稲荷大社



祇園祭



三十三間堂

100万部の発行部数を誇り、世界的な影響力を持つとされる米国の観光雑誌「トラベル・アンド・レジャー」による2014年人気観光都市ランキングで、京都市が一位に選ばれた。ランキングは1995年から実施されており、「旧跡・名所」「文化・芸術」「レストラン・食べ物」など5項目について読者投票によって選ばれる。

京都市は2012年に9位と日本の都市で初めてランクイン、昨年は5位だった。今回は毎年のように上位を占めたイタリアのフィレンツェ、トルコのイスタンブール、タイのバンコクなどを抜いてトップに選出された。日本政府観光局(JNTO)は「地道なPR活動を重ねて日本の存在感が上がってきた」と、世界に日本の観光情報を提供してきた成果が出たと評価している。

前号でもご紹介したように、昨年、訪日外国人旅行者は1000万人を超えた。地域経済にとって客単価の高い海外からの個人客は価値ある存在と言える。第一位となった京都市にならって各地域それぞれ「おもてなし」体制の充実を図り上位を目指したい。

### 2014年度 世界の人気観光地ランキング

カッコ内は前年順位、-は10位圏外

順位	都市	国
1 (5)	京都	日本
2 (7)	チャールストン	米国
3 (3)	フィレンツェ	イタリア
4 (-)	シエムレアプ	カンボジア
5 (6)	ローマ	イタリア
6 (2)	イスタンブール	トルコ
7 (-)	セビリア	スペイン
8 (8)	バルセロナ	スペイン
9 (-)	メキシコ市	メキシコ
10 (-)	ニューオーリンズ	米国



舞妓さん

景気回復による人材不足は、企業が非正規従業員を正社員への転換する良いきっかけとなっている。有期雇用社員を無期雇用社員に切り替える企業も増えて、非正規と正社員間の溝は狭まりつつある。



今年5月、厚生労働省の発表によると、有効求人倍率は1992年以来、約22年ぶりに1.09倍という高い水準を達成した。製造業やサービス業などで求人が伸びている。完全失業率も約17年ぶりの水準になった。

2014年春、全国の堅・中小企業で基本給のベースアップを実施した企業の割合が29%と昨年の2倍以上になることが財務局の調査で分かった。景気回復や雇用需給の引き上げを受け、大企業を上回る引上げで人材の引き留めに動いた。下の表は今年春季に各地域でベースアップした中小企業の割合(%)、カッコ内は13年度比

北海道	20.9%	(1.75倍)
東北	23.6%	(1.66倍)
関東	27.0%	(6.75倍)
北陸	31.0%	(1.69倍)
東海	33.8%	(3.12倍)
近畿	18.0%	(2.25倍)
中国	45.9%	(2.79倍)
四国	19.0%	(1.32倍)
北九州	47.5%	(9.5倍)
南九州	29.8%	(3.5倍)
沖縄	18.8%	(1.2倍)

14年春季 財務局発表

## 失業率も3.5%に改善

## 雇用22年ぶりの高水準



### えっ、ホント?!

#### 日本の最低賃金は先進国の中ではワースト・ワン

昨年10月、政府は全国の最低賃金の改定、引き上げを行った。上げ幅は11円から東京の19円まで。これにより、下は沖縄県の664円から上は東京の869円となった。

しかし、この額も先進国の中ではワーストワン。スイス、フランス、オーストラリアの半分、米国の2/3でしかない。物価の高い日本の都市部で人間らしい生活を維持するのは、困難と言わざるを得ない。

資源に乏しい日本は、人的資源こそが命綱。政府はこの程度の引き上げを自画自賛することなく、世界の情勢、また、日本の未来を左右する少子化問題なども視野に、勤労者の立場に寄り添った政策制定が望まれる。

#### しかし、

そもそも日本の賃金相場は世界的にみるとどの程度の水準なのか? 1位はスイス・チューリッヒ(533万円)。6位に米・ニューヨーク(407万円)で、東京は376万円です。やはり日本の賃金水準はだいぶ高いようだ。

#### 「ビッグマック指数」

ビッグマック指数は、英国の経済誌「エコノミスト」が発表する、マクドナルドのビッグマックの価格によって各国の通貨の購買力を比較するものをいう。これは、購買力平価の考え方にに基づき、マクドナルドが世界100ヶ国以上で販売しているビッグマックの価格を使って算出したもので、1986年に考案されて以来、同誌で毎年、各国のビッグマックのドル建て価格が報告されている。

左の表をもとに、その国の平均賃金でビッグマックがいくつ買えるかをビッグマック指数に換算すると、1位のチューリッヒが1万389個、6位のニューヨークが1万2005個、東京が1万1750個。購買力という観点では、東京が平均年収1位のチューリッヒを上回る。

ちなみに、同じような指数として、スターバックスのラテ(ミルク入りエスプレッソコーヒー)を使った「トル・ラテ指数」(スターバックス指数)も同じエコノミスト誌から発表されている。

#### 世界の主要都市年収ランキング

1	スイス・チューリッヒ	533万円
2	スイス・ジュネーヴ	503万円
3	デンマーク・コペンハーゲン	501万円
4	ノルウェー・オスロ	485万円
5	ルクセンブルク	429万円
6	米・ニューヨーク	407万円
7	オーストラリア・シドニー	383万円
8	日本・東京	376万円

出典 どれだけ違う? 日本と世界の年収 (web R25) - Yahoo! ニュース

アメリカでは今、ファストフード店などで働く労働者が、最低賃金の引き上げを求めて各地でストライキを起こしている。そこで米 ConvergeExGroupのストラテジストらが、世界各国の最低賃金を「ハンバーガー」を使って比較。誰もがよく知るマクドナルドの「ビッグマック」を1つ買うために働かなくてはならない時間は、一体どのくらいになるのかを表した『ビッグマック・インデックス』2013年版を発表した。

上からオーストラリア、ニュージーランド、フランス、カナダ、日本、香港、アメリカ、韓国、ギリシャ、ポーランド、アルゼンチン、ロシア、ブラジル、中国、インドという順。最低賃金が7.25ドル(約705円)のアメリカでは、ビッグマックが平均4.56ドルで販売されているため、ビッグマック1つを購入するのに36分働かなくてはならないという計算になる。

日本の最低賃金の全国加重平均額は749円(平成24年度)で、ビッグマックの値段は地域にもよるが平均で310円ほど。この数字を元に計算すると、ビッグマックを買うのに必要な労働時間は約25分で、最低賃金は世界で3番目に高いという結果に。なお、2位のフランスとニュージーランドでは22分、1位のオーストラリアでは18分、インドでは6時間だった。

ちなみに、世界で最も低い最低賃金を誇る(?)のは(表にはないが)西アフリカのシエラレオネの約3円。つまり、シエラレオネでは136時間、1日8時間労働だとして週5で3週間以上働かないと、ビッグマックにありつけないということ。そこまでして食べる価値がないことは言わずもがなだが…。

#### ビッグマック指数



知ってた?

ビッグマック1個買うために世界の人はどれだけ時間、働かなければならないの?

日本は30分働けば1個買うことができる。米国は36分、一番短いオーストラリアは18分。

ブラジルは2時間54分、中国は3時間6分、インドでは5時間48分も働かなければ買えない…!

(時間の単位は10進法 例 0.5×60=30分)



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

## 世界各国の法人税税率一覧表（最大税率）

国名	法人所得税	その他(法人住民税等)	法定実効税率(合計税率)
イギリス	28	0	28%
フランス	34.43	0	34.43%
イタリア	27.5	0	27.5%
ドイツ	15.825	14.35	30.18%
オランダ	25.5	0	25.5%
アイルランド	12.5	0	12.5%
ポルトガル	25	1.5	26.5%
スペイン	30	0	30%
スイス	6.7	14.47	21.17%
フィンランド	26	0	26%
スウェーデン	28	0	28%
デンマーク	25	0	25%
オーストラリア	30	0	30%
メキシコ	28	0	28%
アメリカ	32.7	6.55	39.25%
カナダ	19.5	14	33.5%
韓国	25	2.5	27.5%
日本	27.98	11.56	39.54%

出典【WEB金融新聞 2008年の税率】

甘利明経済財政・再生大臣は7月、都内で講演し、法人税の実効税率を20%台に引き下げるまでの期間について「常識的には5年を基軸とする」と述べた。



# 法人税20%台「5年基軸に」

日本の法人実効税率は、アジアや欧州の主要国に比べて高い。近年、世界各国とも法人税率は低下傾向にある。90年時点では、日本の法人税の法定実効税率は最大50%だった。フランスやイタリア、フィンランドやデンマークなど、ヨーロッパ各国も当時は軒並み法人税率が40%を超えており、ドイツは最大54.5%にも上った。

ところが経済がグローバル化したため、企業はより税率の低い国に登記することでコストを抑える方法を模索し始め、法人税率を引き下げて企業を誘致する国も現れ始めた。アイルランドなどはその典型で、90年当時は43%もあった法人税率は、08年度には12.5%にまで下げられている。



## 『Tax Heaven (税金天国)』ではなく、正しくは『Tax Haven (租税回避地)』

タックスヘイブンは、別名「オフショア金融センター」若しくは略して「オフショア」などと呼ばれる。タックスヘイブンのことを『タックスヘイブン(tax haven)』、『税金天国』と誤解している人が多くいるが、正しくは『Tax haven』、租税回避地の意。

税率を下げる事で企業を誘致することは「タックスヘイブン政策」と呼ばれ、産業に乏しい小国がグローバル経済で生き残る為の国家戦略であり、モナコ公国やサンマリノ共和国が有名。他では、英国領のマン島やジャージー島、カリブ海地域のバミューダ諸島、バハマ、バーレーン諸島、ケイマン諸島、中近東ではドバイ(アラブ首長国連邦)やバーレーンなども、タックスヘイブン政策を行っている。アジア地域の香港やマカオ、シンガポールなども、税率が極めて低いため、事実上タックスヘイブン地域にあたる。

## タックスヘイブン政策

総務省が6月発表した住民基本台帳に基づく1月1日時点の人口動態調査によると、日本の総人口は1億2643万人で、15から64歳の生産年齢人口は調査開始以来最少となった。人手不足の都市部に、景気回復が遅れている地方から働く世代が移る傾向が強まり、地方自治体の行政運営が難しくなっている。三大都市圏に住む人は全人口の半数を超え続けており、首都圏(東京、神奈川、千葉、埼玉)の人口は初めて3500万人を超えた。

## 働く世代、大都市へ集中



6月、国会で安倍首相は右記法案の成立を目指す理由として、全国385万の中小企業、中でもその9割を占める小規模事業者は、地域の経済や雇用を支える極めて重要な存在であり、経済の好循環を全国津々浦々まで届けていくためには、その活力を最大限に発揮させることが必要不可欠だと力説した。

## 「小規模基本法案」「小規模支援法案」

### 可決・成立

今、小規模事業者は、人口減少、高齢化、海外との競争の激化、地域経済の低迷といった構造変化に直面しており、売り上げや事業者数の減少、経営者層の高齢化等の課題を抱えている。

「小規模基本法」のポイントは下記の4つ：

- 地域の様々な需要に応えることができるよう、小規模ならではのビジネスモデルの再構築の支援をする。
- 小規模事業者が女性、若者、シニア等多様な人材を確保し、育成できるような環境作りを目指す。
- 小規模事業者を「地域経済」の担い手としてとらえ、地域活性化に貢献するような活動を支援する。
- これら3つのポイントが実現できるような具体的な支援のためのネットワークを構築する。

全国の商工会・商工会議所に相談に応じる体制を整え、また関係省庁や市町村、よろず支援拠点や認定支援機関等の各支援機関と連携して小規模事業者が事業を充実できるようバックアップ体制を整えるとする。



## 中国の住宅価格、下落

中国の住宅価格が落ち込んでいる。6月、国家统计局は中国の主要70都市のうち、35都市で住宅価格が中古ともに、価格が前月の水準を下回ったと発表した。住宅市況の不振は長引く可能性があり、一層の景気対策が必要とみられる。

内陸部の重慶で最近販売された高級マンションは、予想価格の1平方メートル当たり約1万3千元(約21万円)を2割以上も下回った約1万円で販売された。不動産投資は中国経済をけん引し、庶民も住宅の購入によって資産形成を図っている。住宅価格の下落は銀行の不動産向け融資が不良債権化する懸念があり、「準デフレの状態だ」と中国人民銀行の役員は述べたと伝えられた。これに対し、中国建設省のエコノミストは「市場の自然な調整だ」として過度な懸念は不要との認識を示した。

『本会は、日本とASEAN諸国との相互の文化的理解を基盤として、経済的社会的発展と国民相互の友好協力に貢献することを目的とする』



本部：東京都千代田区神田錦町3-2  
電話(03)5280-6123

## アセアン加盟国

- |        |        |
|--------|--------|
| インドネシア | マレーシア  |
| フィリピン  | シンガポール |
| タイ     | ブルネイ   |
| ベトナム   | ラオス    |
| ミャンマー  | カンボジア  |
| 日本     | 中国     |
| 韓国     |        |

## 活動内容

- ネットワーク・サービス  
アセアン各国諸機関とのネットワーク  
国際交流に関する支援活動
- ビジネス・サポート  
企画・開発業務等に関するサポート  
海外進出・合併企業等に関するサポート
- 教育・研修・研究活動  
国際会議・シンポジウムの開催  
海外視察団派遣
- 出版活動  
アセアン時事ニュースの発行  
政治・経済・文化資料の提供



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。



「脱法ドラッグ」から「危険ドラッグ」に

脱法ドラッグの危険性の認識を高めるため、警察庁と厚生労働省は新たな呼び名を「危険ドラッグ」と改めた。最近、有名人が覚醒剤所持容疑で逮捕される事件が起きていた。また、一般人の「危険ドラッグ」摂取による交通事故も後を絶たない。

「危険ドラッグ」には大麻よりも中毒性が高かったり、深刻な毒性を含む可能性もある。薬物の「乱用」「依存」「中毒」の解釈もあいまいだ。

「乱用」「依存」やがて「中毒」

危険ドラッグは1回でも使用すると「乱用」にあたる。乱用を繰り返して脳に異常が起き、使用をやめられなくなつた状態が「依存」で、依存者がさらに乱用を続けて体に慢性的な異常が起きた状態が「中毒」だ。

アルコールでは肝硬変、喫煙では肺がん、薬物では幻覚や妄想などの精神疾患を引き起こす。体の中毒症状は治療できず、中毒となった場合、薬物を欲しがらる異常は治らないので依存は消えない。薬物のせいで生活が破たんしても求める。薬物問題の本質は「依存」なのだ。

薬物を使用しない状態を強制的に維持することしかない。

一般的に薬物汚染が若年層化していると思われがちだが、検挙された人の年齢構成から、実際は高齢化していることが分かる。昨年は薬物汚染（主に覚せい剤）で検挙された約1万人のうち、未成年が1%に減り、50歳以上が20%を超えている。今後、「危険ドラッグ」や大麻などの使用者が増える兆しが伺われる。更に強い取り締まりが必要だ。



バリ島の美しい景色と名物料理ナシゴレン

## 海外に住んでみたい。ロングステイという選択

異国の食べ物や人々の暮らしを、通りすがりの旅行者ではなく、機会があれば、その地に比較的長く滞在して現地での生活を通して異文化に触れたい。移住や永住でも旅でもないロングステイを望む人は年々増加しており、学びや楽しみ、心の豊かさ、生きがいの追及など、それぞれのライフサイクルに合わせて実現したいと望んでいる。そこで今回、日本からのロングステイヤーに人気の国や費用などについてまとめてみた。



ポルトガルの美しい景色と名物料理アロス・デ・マリスコ

第一に考慮すべきは治安の良さ、安全性である。古くから日本人は「安全と水はタダ」とばかり、普段あまり意識することなく生活している。しかし、比較的安定と言えるロングステイ先であるハワイ、カナダ、オーストラリア、ニュージーランド、アジアで一番人気のタイ、マレーシア、台湾なども100%安全とは言えない。治安の良いと言われる国でも、犯罪の起こりやすい地域があり、外国人を相手にした詐欺や盗難も発生している。日本のようにあちこちに「派出所」がある国は少ない。

安全と言われる国でも、自分の身は自分で守るという気構えが大切だ。ロングステイ先として人気のある右記の国々はおおむね親日度が高い。オーストラリアやニュージーランドでは日本語教育も盛んであり、日本からの留学生やワーキングホリデーの若者も多く受け入れている。世界一親日的と言われる台湾は、地理的な近さも相まって高い人気を誇る。

### 今、人気のロングステイ先

- アジア：タイ・マレーシア・フィリピン・バリ島・台湾
- オセアニア：オーストラリア・ニュージーランド
- ヨーロッパ：スペイン・ポルトガル
- 北米：USA(カリフォルニア、ハワイ)・カナダ
- 太平洋諸島：グアム・サイパン・ロタ・テニアン・タヒチ・フィジー・ニューカレドニア

### 夫婦で暮らす1ヶ月の生活費の目安

これはあくまで参考程度のものである。住居費や外食の頻度など、諸条件によって多少の変動はあるが、セキュリティの安全も確保した場合での費用。アジアの場合、これは平均的な現地の人たちの生活レベルよりは高く見積もっている。住居については、サービスアパートメント(アパートメントホテル)が便利だろう。家具、ソファセット、テレビ、ベッドなどが備え付けてあり、キッチンには食器、キッチン用品、ダイニングテーブル、冷蔵庫、レンジなど電化製品もそろっている。また、ベッドシーツやタオルなども揃っており、定期的な家事サービスまで提供されるところもある。

タイ：15～25万円、マレーシア：17～26万円、  
 フィリピン：10～17万円、シドニー：15～28万円、  
 ニュージーランド：20～27万円、スペイン：22～35万円、  
 ポルトガル：23～35万円、カナダ：14～28万円、  
 ハワイ：20～42万円

ロングステイを安全且つ快適に楽しむためには、好奇心、協調性、食生活の適応力、積極性、危機管理能力など、自分自身のロングステイ“力”を冷静に判断することが何よりも大事だ。

企業広告

ゆっくり、たのしもう。

琉球泡盛

え米仙

え米仙酒造株式会社  
 沖縄県那覇市字仲井真155番地  
 TEL 098-832-3133  
 http://www.kumesen.co.jp/

古酒「黒」30度  
 容量 720ml

古酒「黒」35度  
 容量 720ml

★お酒は20歳を過ぎてから。  
 ★ストップ!飲酒運転。



## 日本経営者同友会は、新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です

### ■ご挨拶

企業を取り巻く環境が目まぐるしく変化する今日、その変化への迅速な対応が企業経営者の最大の課題と言えます。こうした状況の中で、中小企業経営者たちは自らを守りぬぐために、本質的な情報や真に価値ある知識によって、新しい事態に生き抜く方策を見出し、即時実現していかなければなりません。経営者同友会は、国際的な視野を持ち、国内外のシンクタンクと共に常に最新情報が入手できる人脈ネットワーク作りをしており、そのネットワークを活用することで、より多くのニーズに応え、より充実した経済活動の展開を目指しております。会員の皆様のお役に立てれば幸甚に存じます。



会長  
 下地常雄  
 Tsuneo Shimoji,  
 Chairman

### 『人脈』

人脈は企業競争を生き抜く強力な武器です。

- 御社の発展に必要な専門知識は充分ですか？
- 御社の事業活動の幅を大きく広げませんか？
- 地理的な制約を超え、さらに海外への進出を検討しませんか？

日本経営者同友会では、豊富な経験と知識を備えた多くのスタッフによるサポート及び、会員企業様が相互に発展できるようなチャンスをご提供いたします。また、長年に亘り築いてきた強力な海外の人脈を活かし、グローバルな企業展開のサポートをいたします。

### 国際化時代のビジネス環境に対応するJEPAネットワーク



下記ホームページをご参照ください。

日本経営者同友会  
<http://www.jepa-net.com>

在東京ブータン名誉総領事館  
<http://bhutan-consulate.org>

特定非営利活動法人国連友好協会  
<http://japan-un-friendship-association.org>

