

企業の成長発展をサポートする  
日本経営者同友会



# 日本経営者新聞

発行所 (C)日本経営者新聞社

東京都千代田区神田錦町3-2

No.44 (通巻341号)

年間購読料 8400円

No.44(通巻第341号)

JAPAN PRESIDENTS JOURNAL

編集局 ☎03-5280-6222



2014年ホワイトハウス訪問時にライアン氏と共に

91年にはレーガン大統領の名代として、日本経営者同友会の招きにより夫人と共に沖繩を訪問。ライアン氏と下地会長は沖繩の各地で当時の沖繩を代表する政財界要人と交歓した。宮古島を訪問した際にライアン氏は「下地会長がレーガン大統領にお話しなされた生まれ故郷、宮古島の美しさを大変うれし」と語った。ライアン氏は沖繩の後、東京を訪問、鈴木都知事(当時)を表敬訪問し、レーガン大統領からの親書を手渡した。

ライアン氏は、レーガン大統領の首席補佐官として長きにわたり大統領を支えた。89年、下地会長(当時は事務総長)がレーガン大統領を訪問した時から、ライアン氏と下地会長の交流は始まった。

以来、ライアン氏と下地会長の交流は今も変わることなく続いており、毎年、年に数回、ワシントン、NYあるいはロサンゼルス、いずれかの地で会えることを互いに楽しみにしている。

ライアン氏はレーガン大統領退任後、ロサンゼルス・シミヴァレーのレーガン基金の会長に就任。下地会長は



ライアン氏を訪問

## 下地会長の長年の友人

### F・ライアン氏 ワシントンポスト紙 CEO・発行人に就任

米国を代表する5大新聞のひとつであるワシントンポスト紙は、今年10月1日付で同紙のCEO(最高経営責任者)・発行人にF・ライアン氏が就任すると発表した。

同日夜の日本経営者同友会主催による盛大な歓迎レセプションでは、下地会長からライアン氏に日本経営者同友会名誉会員証の盾が贈られた。

その際、レーガン大統領から直々にレーガン基金の国際委員として就任を要請され、承諾した。国際委員として、また、レーガン基金設立の功労者として、下地会長の名前はレーガン基金内のホールの壁に刻まれている。

The Washington Post



下地会長は今後、日本経営者同友会および「新政策往来」を発刊する関連会社「ポリティカル・ニュース社」がワシントンポスト紙と何らかの形で協力関係が結ばれることを期待している。

この度のライアン氏の就任は日本経営者同友会の会長としても大きな誇りであり、今後のライアン氏の活躍に大いに期待している。

「Welcome Mr. Shimoi」の文字が流れており、思わぬ歓迎を受けた。

ワシントンポスト紙は、77年に創刊され、公平かつリベラルな報道により、米国の良識を代表する新聞として米国内のみならず世界中で高く評価されている。

70年代初頭のウォーターゲート事件の追及、さらに13年のNSA(国家安全保障局)の極秘情報収集活動「PRISM」の告発報道ではピューリッツァー賞の公益部門金賞を受賞している。



沖繩訪問中にひめゆりの塔を訪れて花束を供えるライアン氏ご夫妻



下地会長から日本経営者同友会名誉会員証の盾を贈られるライアン氏と夫人



東京で開催された歓迎会でライアン氏ご夫妻と栗田グループ会長の栗田氏(左から2人目)と共に

### NY国連本部にて「女性企業家の日」 Women's Entrepreneurship Day 徳田代表理事がスペシャル・ゲストとして参加



NY国連本部会議場に立つ徳田代表

11月19日、NY国連本部で、グローバルに活躍する女性企業家を紹介し、その活動を国の枠組みを超えて支援しようという目的で開催された第一回 WEDのキックオフ式典に、JEPA 徳田代表がスペシャル・ゲストとして招待されました。



ママ・サラ・オバマさんと話す徳田代表

『あなたはきっと、世界を良くする』  
どうしたら夢が実現するか、その方法を子供と一緒に考えることが最良の子育てになる。そして子供と共に子供の進む道を信じるのが大切とオバマ大統領の祖母ママ・サラ・オバマさんは語る。自身の基金のCEOとして92歳の今も世界中を駆け巡り、各国の母親たちに語りかけている。



タマラ・メロンさんと一緒に

イギリスからは、自身のブランドを立ち上げて、世界のファッションリーダーとして活躍中のタマラ・メロンさんも参加。



リズ・マレーさん(中央)と共に

『ブレイキング・ナイト』  
著者のリズ・マレーさんは、薬物中毒の両親、貧困、いじめ、矯正施設収容、家庭崩壊、十五歳でホームレスに。最愛の母をエイズでなくした後、高校に戻り、ホームレスのまま勉強を続けてハーバード大学に進学。過酷な日々を懸命に生き抜き、決して人生を諦めなかったマレーさんは自らの体験を綴った本を出し、米国でベストセラーとなった。



歓迎会でスピーチする大田沖繩県知事(当時)



都庁に鈴木都知事(当時)を訪問



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

## 戦火の中、イラク国立図書館・文書館を守り抜いたエスカンダー館長



エスカンダー館長(中央)と共に

エスカンダー館長は、03年のイラク戦争と、イラム過激派による地域紛争により、壊滅的な打撃を受けたイラク国立図書館・文書館を守り抜いたことで知られている。

イラクは、チグリス・ユーフラテス川流域に繁栄した世界最古のメソポタミア文明発祥の地であり、数千年に及ぶ歴史的文化遺産と貴重な文化財を有する国である。イラク国立図書館には古代からの貴重な文化財や資料が保存されていた。

その昔、古書は同じ重さの金と交換されていた。同図書館・文書館には、アッバース朝時代のコーランなどが保管されて



韓国の企業家の方たちと一緒に

9月、JEP A役員は韓国を訪問、企業経営者や投資家の方々との間で会談が行われた。今回は特に、下地会長は両国の国会議員間の交流を提案しており、政府関係者とも会談が行われた。

現在、両国の間には幾つか政治的な齟齬も生じているが、日韓両国間の貿易・投資は拡大しており、第三国におけるプラント受注や資源開発を目的とする両国企業間の連携も増大している。

会談で下地会長は、両国の議員が国及び所属する党を超えて交流できる場を設定して、フランクに意見を述べ合うことが今後の両国の関係にとってプラスになるだろうと語った。

## JEPA役員

# 韓国を訪問

韓国の企業経営者および政府関係者と会談。また、訪問中のイラク国立図書館・文書館エスカンダー館長とも会談



イラクからの訪韓団一行と共に

いたが、米兵やイスラム過激派、民衆による略奪でその多くを失った。

後にロンドンのオークションで、こうして奪われたイラクの希少本が百万ドル、約1億円で売買されたことが明らかになった。

今、エスカンダー館長は世界中の国々に対し、散逸した貴重な資料の回収と図書館・文書館の再興について早急な手助けを求めている。下地会長と徳田代表は、JEP A、国連友好協会及びブータン名譽総領事館として、ぜひエスカンダー館長の求めに応じたいと約した。



都内で狩野会長を囲んで李氏(右)と下地会長

JEP A訪韓の後、日韓議員交流について下地会長の提案を受け、韓国からリ・カンジェ氏(李・光宰氏、元国会議員)が来日され、東京で元参議院議員で現NPO法人日韓女性親善協会・狩野安会長及び下地会長とお会いし、日韓議員交流の実施に向けての話合いを行った。

リ・カンジェ氏は韓国経済について多くの著書があるエコノミストで、日本語の本も出版されている。

来年は日韓国交50周年記念の年



韓国「三角山元通寺」訪問

## カンボジア訪問

カンボジアでは、副首相KE・キムヤン氏、首相顧問N.チョルム氏他、企業経営者の方々と会談した。カンボジアは、過去に長期にわたる戦乱で大きな痛手を受けたが、近年は政治経済情勢が安定し、インドシナ半島の新たな投資フロンティアとして注目されつつある。

経済成長率は6%を超え、ベトナムやタイを上回る勢いである。ここ数年、縫製や製造などの労働集約型業種を中心に日本企業のカンボジア進出が活発化している。ODAで日本から寄贈された「日本橋」は現在カンボジア紙幣に印刷されている。



カンボジアの乗物トウクウク

## タイ訪問

今回、タイ進出を検討している企業がJEPA会員の中にも数社あることから、視察も兼ねた訪問となった。タイは伝統的に柔軟な全方位外交を維持しており、日本及びASEAN諸国との連携にも力を入れている。親日家も多く、日本企業は1980年代後半以降、積極的にタイに進出し、タイの経済成長に貢献している。さらに、2007年には日タイ経済連携協定が発効して、両国の経済関係は更に緊密化している。

## JEPA役員、タイ、カンボジアを視察・訪問



カンボジア首相顧問N・チョルム氏(左から2人目)と共に



カンボジアのモン・レッキー・グループ副社長モニバン・タン氏(右)と共に



10月、総領事館を訪問した江戸川区立松江第四中学校の生徒さん達と一緒に



## ブータンについて知りたい! 国際理解のお手伝い

在東京ブータン王国名譽総領事館では国際理解教育の一環で中学生、大学生のグループをお迎えすることがあります。学年は中学1年から高校2年まで。5〜6人のグループで、ブータン王国について学びたいと訪問してください。

まずは、どのようなことが知りたいか事前に質問を挙げていただき、ブータン王国の歴史・文化的背景を交えてお答えします。一番多いテーマは国であるGNH(国民総幸福)と幸せについて。他には国旗、宗教、産業、暮らし、食べ物、特産品等々についてお話しし、約1時間で終了です。

このようにブータン王国についてお知らせしますが、前途ある若い方々に当館から最もお伝えしたいメッセージは、日本で生活している彼ら自身がいかに幸せであるかという事です。

ブータン王国は幸せの国として知られていますが、その幸せとは物質的な価値観ではなく精神的な心にあります。

最初は緊張して静かな学生さん達の顔が次第に明るくなり、最後は笑顔でお見送り出来るように、一人でも多くの日本の子供たちが幸せな気持ちで成長されることを願ひ、ささやかなお手伝いをさせていただきます。

今年10月に来館した江戸川区立松江第四中学校の生徒さんからは次のようなコメントをお寄せいただきました。

「この前は大使館に行かせていただきありがとうございました。僕たちに一番大切なことを教えてくれました。これからはそれを忘れずに生きていこうと思います。」



『本会は、日本とASEAN諸国との相互の文化的理解を基盤として、経済的社会的発展と国民相互の友好協力に貢献することを目的とする』



本部：東京都千代田区神田錦町3-2  
電話(03)5280-6123

## アセアン加盟国

- インドネシア
- マレーシア
- フィリピン
- シンガポール
- タイ
- ブルネイ
- ベトナム
- ラオス
- ミャンマー
- カンボジア
- 日本
- 中国
- 韓国

## 活動内容

- ネットワーク・サービス
  - アセアン各国諸機関とのネットワーク
  - 国際交流に関する支援活動
- ビジネス・サポート
  - 企画・開発業務等に関するサポート
  - 海外進出・合併企業等に関するサポート
- 教育・研修・研究活動
  - 国際会議・シンポジウムの開催
  - 海外視察団派遣
- 出版活動
  - アセアン時事ニュースの発行
  - 政治・経済・文化資料の提供



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

## ご意見欄

### 憲法改正について考える

#### なぜ、いま憲法改正が必要か



『日本国憲法は、制定年度で見ると世界の成文憲法を保有している188ヶ国の中で、古い方から14番目となる。しかも日本より古い憲法を持つ13ヶ国では一度は憲法改正を行っているのに対して、日本国憲法のみは一度も改正されていない。したがって日本国憲法は、実際には世界一古い成文憲法ということになる。』

その原因は、GHQが憲法草案をつくるときに、日本側が容易に改正させないように厳しい憲法改正条項を設けたことにある。改正を禁じた96条は、①各議員の総議員3分の2以上の賛成で国会が発議し、さらに②国民投票で過半数の賛成を得なければならないとある。であれば、参議院のわずか3分の1、つまり81人が反対したら改憲の発議さえできないということである。

#### 憲法を国民の手に取り戻そう

憲法改正は最終的に国民が判断するものである以上、国民が自ら判断することもできないようにしている憲法改正条項は、国民軽視の規定と言わざるを得ない。96条を改正することで、憲法を国民の手に取り戻すべきである。』

以上は《「美しい日本の憲法をつくる国民の会」共同代表 櫻井よしこ》からの抜粋による。

## 国家戦略特区法改正で 規制を追加緩和



安倍首相

アベノミクスの成長戦略として昨年末に成立した特区法第1弾では、地域限定で医療や農業など「岩盤」とされる規制を緩和し、新しい産業や雇用を生み出す取り組みを発表した。

東京圏や関西圏、兵庫県養父市など全国6か所を選んだ。関西圏でのiPS細胞を活用した病院の整備計画や、養父市の農業への企業参入の推進など、規制緩和を活かした具体的な事業が始まっている。

第2弾として、下記のような規制緩和を盛り込んだ国家戦略特区法改正案を11月にも臨時国会に提出して成長戦略を加速させる。



### 国家戦略特区法改正案で追加する規制緩和

- 外国人労働者を家事代行業務で受け入れ拡大
- 外国人起業家の在留資格審査を緩和
- 起業手続きの窓口を1カ所に集約
- 「地域限定保育士」(仮称)を創設
- 医師でなくても医療法人理事長に就任可能に
- 公立学校の運営を民間に開放
- シルバー人材センターが提供する仕事の就業時間上限を週40時間に拡大



お元気なシルバーの皆さん、まだまだですぞ!



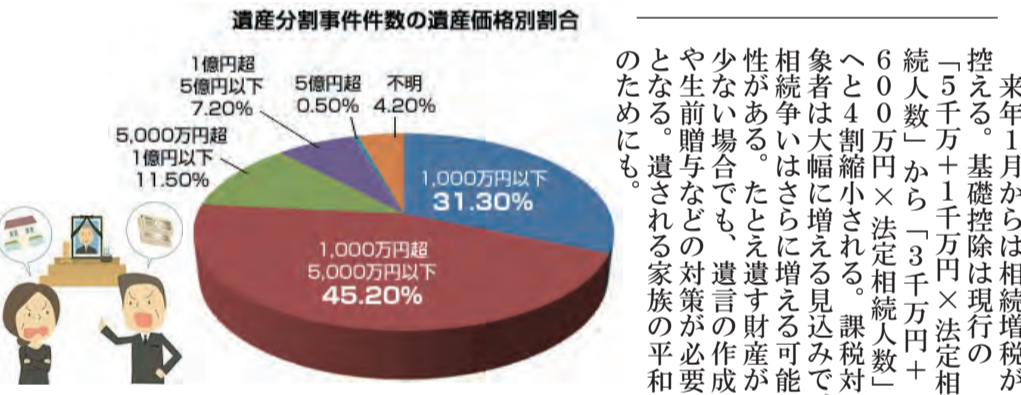
京都大学iPS細胞研究所



兵庫県養父市の棚田

**5千万円以下の遺産相続争いが増加**

司法統計によると、14年1月、9月に解決した相続争いのうち遺産額が5千万円以下のケースが全体の約8割を占め、件数はほぼ横ばいの遺産5千万円超とは対照的だ。司法統計によると、今年1月から9月に調停が成立するなどの遺産分割事件は約6千200件あり、遺産5千万円以下の事例は4千700件、1千万円以下の事例は約2千件あった。



## 浦和レッズハートフルクラブ ブータンを訪問 帰国後、ブータン名誉総領事館へお礼の手紙と報告を頂きました

浦和レッズハートフルクラブは、『ハートフルサッカー in ブータン』(主催：浦和レッズ、共催：国連の友アジアパシフィック、協賛：三菱自動車工業株式会社)を9月23日(火)～25日(木)の3日間、ブータンの首都ティンプーで5回行い計258名の子供たちとサッカーを通じた草の根での交流を深めました。

訪問にあたっては在東京ブータン王国名誉総領事館が全面的に準備に協力していただきました。『技術だけではなく心を育む』ことを最大のテーマに活動しているハートフルクラブですが、今回、サッカーを通じた幸せづくりを目指すハートフルクラブと、国を挙げて幸福を追求するブータンが融合する機会が実現しました。

徳田様のご紹介で大変貴重な機会を得る事ができました浦和レッズの弊社への訪問は大・大・大成功でした。運動があまり得意ではない子供達とサッカーが大好きな子供達が半分半分だったのですが、落合コーチの熱意あるお話から始まり、皆で「がんばろう!」の掛け声でグラウンドに出てプログラムは始まり、そして浦和レッズの監督方の熱意にドンドン子供達が引き込まれ、最後はもの凄い声援が飛ぶ中皆で声を出し合い、とても楽しくプログラムを終了する事ができました。(浦和レッズハートフルクラブからのお手紙)



仲間の得点に大喜びの子供たち



AIIB設立覚書署名式に参加した各国代表

**中国主導による アジアインフラ投資銀行(AIIB)発足 日本、懐疑姿勢崩さず**

10月、中国は、東南アジアなどの高い資金需要を見込んでアジアインフラ投資銀行(AIIB)の設立を発表した。同月24日には、北京でAIIB設立覚書署名式を開き、アジアの21ヶ国が「設立覚書」に署名した。

日本政府および経済界は、AIIBに対して懐疑的な姿勢を保っている。融資の審査基準や意思決定システムなどが不透明なため、融資が逆に新興国の財政を悪化させる懸念がある。また、融資金の一部に人民元を用いる可能性すらあるかもしれない。

AIIBが何故今、必要なのか。途上国のインフラ整備には既にアジアインフラ銀行(AIB)がある。これらにアジアの途上国インフラを支援してきたADBに比べて、安倍首相は、「ADBに比べて人間中心の投資」を掲げ、雇用創出や社会サービスの柱と強を受けやすくするののが柱と強を受けた。

**アジアインフラ投資銀行の参加国**

バングラデシュ	マレーシア	シンガポール
ブルネイ	モンゴル	スリランカ
カンボジア	ミャンマー	タイ
中国	ネパール	ウズベキスタン
インド	オマーン	ベトナム
カザフスタン	パキスタン	
クウェート	フィリピン	
ラオス	カタール	

今後、ADBとAIIBは融資が重なる地域や案件も出てくるだろう。他にもかくにもAIIBは発足した。今後は両銀行とも協調してアジア諸国の発展に尽くしていくかなければならない。



# 新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

## 「中小企業の過剰債務を身の丈の債務に軽減せよ」

### 椎名麻紗枝弁護士によるシンポジウム

過剰債務者の負担を軽減する立法措置を求めている椎名麻紗枝弁護士がこのほど、東京・南青山山会館で「中小企業の過剰債務を身の丈の債務に軽減せよ」とのテーマでシンポジウムを開催した。同シンポジウムでは匿名の過剰債務者とエコノミストの植草一秀氏が講演した。

以下は「新政界往来12月号」掲載記事からの転載(要約)

#### Aの証言 — 要約 — 雨の日に傘を奪う銀行

サービス業を経営しているある経営者は、苦しむ人の参考になればと、自分の体験を語った。

72年に創業し、3名でスタート。4店舗まで増やしたが、11年3月の東日本大震災で状況が悪化し、一号店を売却。しかし、銀行指定の不動産会社との専任媒介契約による売却ではなかったばかりに、銀行は面子をつぶされたと怒り、それから銀行の介入と露骨な圧力が高まった。

「銀行の納得する経営改善計画と役員の方針を変えない限り融資金の一括返済だ」と、こちらの理解を超えた圧力をかけてきたのだ。

90年、バブルが弾けて不良債権の山を築いた時、政府からタタ同然で助けてもらい、今は安穩と枕を高くして寝ている銀行というのは、雨の日に傘を貸さないどころか奪うというのがよくよく理解できた。

#### Bの証言 — 要約 — 事業が暗転すると銀行との関係も暗転する

1200人だった社員は現在200人、値段競争の製品を作り出す企業の宿命として、潮目が変わると途端に事業は難しい局面を迎える。平成4年、累積借入金で年間の売上金を上回った。



銀行は不良債権だから歴史的に積もってきた負債を一括返済しろと迫ってきた。ここから長い銀行との戦いが始まった。

銀行は社長を交代しろと言ってきた。拒否すると「一人だけ受け入れてくれ。駄目なら会社は潰れますよ」と迫った。一年後、わが社に乗り込んできた彼は常務になり、「銀行との交渉はすべて私がやります。」と言った。

その後、銀行とは不動産処理について、双方弁護士をたてて裁判が始まった。その時相談に乗ってくれた椎名弁護士からは「100%裁判は負けます。負けてからが本場の勝負です。兵糧攻めをして向こうから話を持ってくるようにする。」とアドバイスがあった。

椎名弁護士が予言したとおり、結局銀行からテールプルについてくれと申し入れがあった。

#### 植草一秀氏 — 要約 — 「銀行は今、社会的正義感を失っている」

「銀行に入る前、社会的正義感や天下国家を思う心は少なからず存在する。だが、中に入ると変わってしまう。社会正義より銀行の利益を優先し、顧客に迷惑を与えても銀行の利益を守る人が出世コースに乗る人だ。」

何より、バブル崩壊時に膨大な不良債権を抱えた銀行を政府は温情で助けるが、その恩恵を受けた銀行が、今度は個人や法人に冷酷な仕打ちを与えるというのには傲岸不遜な話だ。

債務者というのは責任感が強いばかりに、切羽詰って自殺したり夜逃げ同然でホームレスに落ちていく人もいるが、困った時はもって助けを求めてもいい。何よりそれに応える経済制度が必要だ」と話した。

#### 「温泉に入りながらスマホを見るサル」

ユーザー投票で「2014年ピープルズ・チョイス」賞を受賞したのは右の写真。撮影したマーセル・ファン・オースティンさんによると、この写真は長野県山之内町にある地獄谷野猿公苑で撮影。入浴中のサルを撮影しようとした観光客が接近しすぎて、iPhoneをサルに取られてしまったのだという。



ゆっくり、たのしもう。

琉球泡盛 **え米仙**

え米仙酒造株式会社  
沖縄県那覇市字仲井真155番地  
TEL 098-832-3133  
http://www.kumesen.co.jp/

古酒 30度  
古酒 コールド 35度

容量 720ml

★お酒は20歳を過ぎてから。★ストップ!飲酒運転。

#### 身延山御用 甘頼亭



甘養亭は「みのぶまんぢゅう」の命ともいえる餡にこだわります。小豆は風味・色艶・舌触りなどのよい北海道十勝産。皮を丁寧に取り除き、ゆで汁は何度も捨てます。水は身延沢の清水に磁気を通し分子を整えてから使用しております。甘味を決める蜜の配合は一子相伝。伝統の技で仕上げた自慢の餡は鮮やかな藤色。渋みがなく、まるやかな味のこしあんをお楽しみいただけます。甘養亭が一つ一つ丹精こめてつくり上げる「みのぶまんぢゅう」は決して真似のできないおいしさです。

身延山御用 御菓子司  
甘養亭  
〒409-2524  
山梨県南巨摩郡身延町身延3678  
TEL: 0556-62-0029  
FAX: 0556-62-3243



## 日本経営者同友会は、新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です

### ■ご挨拶

企業を取り巻く環境が目まぐるしく変化する今日、その変化への迅速な対応が企業経営者の最大の課題と言えます。こうした状況の中で、中小企業経営者たちは自らを守りぬぐために、本質的な情報や真に価値ある知識によって、新しい事態に生き抜く方策を見出し、即時実現していかなければなりません。経営者同友会は、国際的な視野を持ち、国内外のシンクタンクと共に常に最新情報が入手できる人脈ネットワーク作りをしており、そのネットワークを活用することで、より多くのニーズに応え、より充実した経済活動の展開を目指しております。会員の皆様のお役に立てれば幸甚に存じます。



会長  
**下地常雄**  
Tsuneo Shimoji,  
Chairman

### 『人脈』

人脈は企業競争を生き抜く強力な武器です。

- 御社の発展に必要な専門知識は充分ですか？
- 御社の事業活動の幅を大きく広げませんか？
- 地理的な制約を超え、さらに海外への進出を検討しませんか？

日本経営者同友会では、豊富な経験と知識を備えた多くのスタッフによるサポート及び、会員企業様が相互に発展できるようなチャンスをご提供いたします。また、長年に亘り築いてきた強力な海外の人脈を活かし、グローバルな企業展開のサポートをいたします。

### 国際化時代のビジネス環境に対応するJEPAネットワーク



下記ホームページをご参照ください。

日本経営者同友会  
<http://www.jepa-net.com>

在東京ブータン名誉総領事館  
<http://bhutan-consulate.org>

特定非営利活動法人国連友好協会  
<http://japan-un-friendship-association.org>

